

T.C.
GİRESUN ÜNİVERSİTESİ



SİVİL HAVACILIK YÜKSEKOKULU
BİRİM ÖZ DEĞERLENDİRME RAPORU

2025

İÇİNDEKİLER

BİRİM HAKKINDA BİLGİLER

Genel Bilgiler

İletişim Bilgileri

Tarihsel Gelişimi

Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri

Eğitim ve Öğretim Hizmeti Sunan Birimleri

Araştırma Faaliyetlerinin Yürütüldüğü Birimleri

Birimin Organizasyon Yapısı

İyileştirmeye Yönelik Çalışmalar

LİDERLİK, YÖNETİŞİM VE KALİTE

A.1. Liderlik ve Kalite

A.1.1. Yönetim modeli ve idari yapı

A.1.2. Liderlik

A.1.3. Kurumsal dönüşüm kapasitesi

A.1.4. İç kalite güvencesi mekanizmaları

A.1.5. Kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik

A.2. Misyon ve Stratejik Amaçlar

A.2.1. Misyon, vizyon ve politikalar

A.2.2. Stratejik amaç ve hedefler

A.2.3. Performans yönetimi

A.3. Yönetim Sistemleri

A.3.1. Bilgi yönetim sistemi

A.3.2. İnsan kaynakları yönetimi

A.3.3. Finansal yönetim

A.3.4. Süreç yönetimi

A.4. Paydaş Katılımı

A.4.1. İç ve dış paydaş katılımı

A.4.2. Öğrenci geri bildirimleri

A.4.3. Mezun ilişkileri yönetimi

A.5. Uluslararasılaşma

A.5.1. Uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimi

A.5.2. Uluslararasılaşma kaynakları

A.5.3. Uluslararasılaşma performansı

EĞİTİM VE ÖĞRETİM

B.1. Program Tasarımı, Değerlendirmesi ve Güncellenmesi

B.1.1. Programların tasarımı ve onayı

B.1.2. Programın ders dağılım dengesi

B.1.3. Ders kazanımlarının program çıktılarıyla uyumu

B.1.4. Öğrenci iş yüküne dayalı ders tasarımı

B.1.5. Programların izlenmesi ve güncellenmesi

B.1.6. Eğitim ve öğretim süreçlerinin yönetimi

B.2. Programların Yürütülmesi (Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme)

B.2.1. Öğretim yöntem ve teknikleri

B.2.2. Ölçme ve değerlendirme

B.2.3. Öğrenci kabulü ve önceki öğrenmenin tanınması ve kredilendirilmesi

B.2.4. Yeterliliklerin sertifikalandırılması ve diploma

B.3. Öğrenme Kaynakları ve Akademik Destek Hizmetleri

B.3.1. Öğrenme ortamı ve kaynakları

B.3.2. Akademik destek hizmetler

B.3.3. Tesis ve altyapılar

B.3.4. Dezavantajlı gruplar

B.3.5. Sosyal, kültürel, sportif faaliyetler

B.4. Öğretim Kadrosu

B.4.1. Atama, yükseltme ve görevlendirme kriterleri

B.4.2. Öğretim yetkinlikleri ve gelişimi

B.4.3 Eğitim faaliyetlerine yönelik teşvik ve ödüllendirme

ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları

C.1.1. Araştırma süreçlerinin yönetimi

C.1.2. İç ve dış kaynaklar

C.1.3. Doktora programları ve doktora sonrası imkanlar

C.2. Araştırma Yetkinliği, İş birlikleri ve Destekler

C.2.1. Araştırma yetkinlikleri ve gelişimi

C.2.2. Ulusal ve uluslararası ortak programlar ve ortak araştırma birimleri

C.3. Araştırma Performansı

C.3.1. Araştırma performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi

C.3.2. Öğretim elemanı/araştırmacı performansının değerlendirilmesi

TOPLUMSAL KATKI

D.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları

D.1.1. Toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi

D.1.2. Kaynaklar

D.2. Toplumsal Katkı Performansı

D.2.1. Toplumsal katkı performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi

SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Sonuç ve Değerlendirme

Güçlü Yönleri ile İyileşmeye Açık Yönler

BİRİM HAKKINDA BİLGİLER

Genel Bilgiler

İletişim Bilgileri

Birim Yöneticileri;

Birim Web Adresi: <https://sivilhyo.giresun.edu.tr/>

Tarihsel Gelişimi

Giresun Üniversitesi Sivil Havacılık Yüksekokulu Müdürlüğü Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının 03.06.2011 tarih ve 023397 sayılı yazılarıyla 28.03.1983 tarih ve 2809 sayılı Kanunun 4633 Sayılı Kanunla değişik ek 30.uncu Maddesine göre Bakanlar Kurulunun 26.09.2011 tarih ve 2011/2276 sayılı Kararnamenin ekli listesinin 7.'inci sıra numarası ile Giresun Üniversitesi Sivil Havacılık Yüksekokulu Müdürlüğünün kurulmasına dair karar 24.10.2011 tarih ve 28094 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı Resmi Gazetede yayımlanarak kurulum işlemi tamamlanmıştır. Sivil Havacılık Yüksekokulu Müdürlüğü bünyesinde Sivil Hava Ulaştırma İşletmeciliği Bölümünün açılması teklifi Üniversite Senatosunun 29.05.2013 tarih ve 2013-79-07 sayılı kararı Yükseköğretim Yürütme Kurulunun 12.06.2013 tarihli toplantısında incelenmiş. 2547 sayılı Kanunun 2880 sayılı kanunla değişik 7/d-2 maddesi uyarınca yapılan teklifimiz uygun görülerek Sivil Hava Ulaştırma İşletmeciliği Bölümünün açılmasına karar verilmiştir. Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı 13.10.2015 tarih ve 78850160-101.03.01/56157 sayılı yazıları ekindeki alınan karar ve 12.10.2015 tarihli Yükseköğretim Yürütme Kurulu Başkanlığı ile Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü arasında imzalanan işbirliği protokolü çerçevesinde oluşturulan Sivil Havacılık Komisyonun görüşü 2 dikkate alınarak alınan karar doğrultusunda 07.10.2015 tarihli Yükseköğretim Yürütme Kurulunca program adı değişikliği ile koşullar karara bağlanarak Müdürlüğümüz Sivil Hava Ulaştırma İşletmeciliği Bölümünün adı “Havacılık Yönetimi Bölümü” olarak değiştirilmesine karar verilmiş.

Sivil Havacılık Yüksekokulu Müdürlüğünde İdari kadrosunda 1 Yüksekokul Sekreteri ve 1 Bilgisayar İşletmeni bulunmakta yüksekokulumuzun tüm iş ve işlemleri ise Yüksekokul Sekreterimiz Koordinesinde yerine getirilmektedir. Havacılık Yönetimi Bölümünde akademik kadroda 1 Profesör, 1 Doç. Dr. ve 2 Dr. Öğretim Üyesi olmak üzere toplam 4 öğretim üyemiz bulunmaktadır. Müdürlüğümüzün 20.03.2025 tarih ve 78116 sayılı yazı ile Havacılık Yönetimi Bölümüne 20 (yirmi) öğrenci alınması için talepte bulunulmuş. Üniversitemiz Senatosunun 17.04.2025 tarih ve 272 sayılı kararı ile öğrenci alınması için talebimiz uygun görülmüş. Yükseköğretim Kurulu Başkanlığından öğrenci talebinde bulunulmuş. Yükseköğretim Genel Kurulunun 28.05.2025 tarihli toplantısı ile Müdürlüğümüz Havacılık Yönetimi Bölümüne 20 (yirmi) öğrenci kontenjanı verilmesi uygun görülmüş olup 2025 - 2026 eğitim öğretim yılı Güz Döneminden itibaren Müdürlüğümüz Havacılık Yönetimi Bölümünde eğitim öğretim faaliyetine başlanmıştır. Sivil Havacılık Yüksekokulu Müdürlüğü

Gaziler Mahallesi Ahmet Başkan Sokak No:27 28200 Güre / Merkez / GİRESUN adresinde hizmet vermektedir.

Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri

Misyon

Bu bölümde, havacılık sektöründeki işletmelerin yönetiminde ve yer hizmetlerinde çalışması amaçlanan, çabuk karar verebilen, kavramsal düşünme yeteneğine sahip olmakla birlikte aynı zamanda operasyonel düzeydeki faaliyetlere hâkim olabilen çok yönlü yönetici adaylarının yetiştirilmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca sorumluluk alan, katılımcı bir liderlik yaklaşımı ve takım çalışması ile birlikte hep daha iyi olmayı hedefleyen çalışanlar yetiştirmek bölümün amaçlarından. Öğrenciler derslerde öğrendikleri bilgilerini stajlarında kazandıkları tecrübe ile de pekiştireceklerdir. Böylece mezun olduklarında ise bu görevleri başarıyla üstlenecek kapasitede yetişmiş personeller olacaklardır. Derslerde ise havacılık sektörü üzerine yazılmış kitaplar, bilimsel makaleler, haberler, vaka çalışmaları, tarihçeler gibi çeşitli kaynakların kullanılması hedeflenmektedir. Böylece öğrencilerin bilgi birikimi kazanmasının yanında bilgiyi arama ve işlerine yarayacak bilgiyi seçebilme becerilerini de geliştirmekle birlikte havacılık sektöründe faaliyet gösteren işletmelerde orta ve üst düzey yöneticilerin sorumluluk alanları ile görevlerini örneklerle inceleme imkânını sahip olacaklardır. Sivil Havacılık Yüksekokulu Müdürlüğümüz öğrencilerinin yetiştirilmesinde sorumlu olduğu kadar başta Giresun İlimiz ve çevresi olmak üzere ulusal ve uluslararası sahada ihtiyaç duyulan alanlarda personel yetiştirmesine bilimsel katkıyı sağlamak, güncel yöntem ve teknikler kullanarak alanlarında yeterliliklerin kazanılmasına yönelik planlar yapmak, projeler üretmek suretiyle yetkin oldukları alanlarda daha da etkin olunması hedeflemektedir.

Vizyon

Üniversitemiz Sivil Havacılık Yüksekokulu Müdürlüğü ülkemizde gelişmekle birlikte son yıllarda büyük bir ilerleme ivmesi gösteren havacılık sektörünün ihtiyaç duyduğu yönetici ve teknik personelin yetiştirilmesi amacıyla 26.09.2011 tarih ve 2011/2276 sayılı kararnamesi ile kurulmuş. Resmi Gazetenin 24.10.2011 tarih ve 28094 sayısında yayımlanarak Sivil Havacılık Yüksekokulu Müdürlüğü GİRESUN Merkez Kampüsünde kuruluşunu tamamlamıştır. Müdürlüğümüz uhdesinde eğitim dili Türkçe olan Lisans düzeyinde eğitim verecek olan Havacılık Yönetimi programı bulunmaktadır.

Havacılık yönetiminin kavranması, ilkelerinin içselleştirilmesi suretiyle, ilmi geçmişinden, tarihi derinliğinden haberdar, gününü anlayan, çevresini aydınlatan, yarınları için planları olan, toplumun tüm katmanlarına hitap eden, değişen ve sürekli gelişen hayat şartlarının farkında olan, geleceğe yönelik projeler üreten, grup çalışmasını teşvik eden, şeffaf, katılımcı ve paylaşımcı bir yönetime sahip, sürekli olarak kendini yenileyen bireyler yetiştirmek. Amacımız Üniversitemizin öğrencisi ve mensubu olunmaktan gurur duyulan seçkin bir eğitim kurumu olmayı hedeflemektir.

Eğitim ve Öğretim Hizmeti Sunan Birimleri

Giresun Üniversitesi Sivil Havacılık Yüksekokulu Müdürlüğü Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının 03.06.2011 tarih 023397 sayılı yazıları ile 28.03.1983 tarih ve 2809 sayılı Kanunun 4633 Sayılı Kanunla değişik ek 30'uncu Maddesine göre Bakanlar Kurulunun 26.09.2011 tarih 2011/2276 sayılı kararıyla kurulmuş. 24.10.2011 tarihinde 28094 sayılı ile Resmi Gazetede yayımlanarak Giresun Üniversitesi Sivil Havacılık Yüksekokulu Müdürlüğü kuruluşunu tamamlamak suretiyle yürürlüğe girmiştir. Yükseköğretim Yürütme Kurulunca Sivil Hava Ulaştırma İşletmeciliği Bölümünün adı Havacılık Yönetimi Bölümü olarak değiştirilmiştir. Sivil Havacılık Yüksekokulu Müdürlüğü Havacılık Yönetimi Bölümünün eğitim dili Türkçe olup 2025 - 2026 Eğitim – Öğretim döneminde 20 (yirmi) ile öğrenci Müdürlüğümüzün konuşlu bulunduğu Güre Kampüsünde Spor Bilimleri Fakültesi Zemin Katta 2025 – 2026 Eğitim Öğretim Güz Döneminde eğitim öğretim faaliyetine başlamıştır. Misyonu yerine getirme görevi başta Yüksekokulumuz yönetimi olmak üzere Havacılık Yönetimi Bölüm Başkanlığı ve öğretim üyelerinindir. Öğrencilere ve üst yöneticilere karşı birinci derecede sorumlu olan ise Yüksekokulumuz yönetimidir.

Araştırma Faaliyetlerinin Yürütüldüğü Birimleri

Yüksekokulumuzun eğitim - öğretim ve bilimsel faaliyetleri için Üniversitemizin Güre Yerleşkesinde bulunan Spor Bilimleri Fakültesi binasında Yüksekokulumuza tahsis edilen çalışma ofislerinde yürütülmektedir. Yüksekokulumuza ait henüz bir hizmet binası ve AR-GE birimi için yer tesis edilmemiştir. Yüksekokulumuz gelişmeye ve büyümeye açık yönlü bir eğitim kurumudur.

Birimin Organizasyon Yapısı

Organizasyon şeması yüksekokulumuz internet sitesinde yayınlanmıştır.

Kanıtlar

1.6.A-Sivil Havacılık Yüksekokul Müdürlüğü Akademik ve İdari Teşkilat ...

İyileştirmeye Yönelik Çalışmalar

Yüksekokulumuzun kalite süreçlerinin geliştirilmesi, denetimi ve iyileştirmesi faaliyetlerini yürütmek üzere Akreditasyon ve Kalite Komisyonu kurulmuş ve Yüksekokulumuzun Web sitesinde yayımlanmıştır. Yüksekokulumuzun kurumsal hafızasının daha görünür hale getirmeye yönelik bilgi, doküman, kaynak gibi eklemeler ve düzenlemeler web sayfasında yapılmıştır. Yüksekokulumuzun akademik ve idari personelinin nitelik ve nicelik yönünden geliştirilmesinde yönelik çalışmalar yapılmaktadır. Akademik kadromuzun güçlendirilmesi için 2025 yılı içerisinde alanında yetişmiş bir Doktor Öğretim Üyesinin kadromuza katılması sağlanmış ve akademik kadronun güçlendirilmesi için alandaki çalışmalarımız devam etmektedir. 2024 Yılı içerisinde ise alanda yetişmiş iki Doktor Öğretim Üyesi olmak üzere tüm akademik ünvanlarda öğretim üyelerinin kadromuza katılması yönünde çalışmalarımız devam etmektedir. Yüksekokulumuz Havacılık Yönetimi Bölümünde 2025 - 2026 Eğitim – Öğretim döneminde 20 (yirmi) ile öğrenci ile Güre Kampüsünde Spror Bilim Fakülltesi Zemin Katta 2025 – 2026 Eğitim Öğretim Güz Döneminde eğitim öğretim faaliyetine başlamış olup akademik kadronun güçlendirilmesi için gerekli olan çalışmamız devam etmektedir.

Kanıt:

SHYO 2025 Yılı Birim Faaliyet Raporu

LİDERLİK, YÖNETİŞİM VE KALİTE

A.1. Liderlik ve Kalite

A.1.1. Yönetim modeli ve idari yapı

Bu alana ilişkin 2025 dönemi girişi bulunmamaktadır.

A.1.2. Liderlik

Yüksekokulumuzda eğitim ve öğretim faaliyetlerinin planlanması, akademik ve idari personele yönelik sorumlulukların tanımlanması ve takip edilmesi, paydaşlara yönelik iş ve işlemlerin planlanması, toplumsal katkı politikasına yönelik çalışmaların takibi, teknik ve fiziksel altyapının geliştirilmesine yönelik çalışmaların koordinasyonu birim yöneticilerinin koordinasyonu ile gerçekleştirilmektedir. Yüksekokulumuzda "2025 Yılı Kurum Öz Değerlendirme Raporu'nda da ifade edildiği gibi, ilgili mevzuatlar gereğince, birimimizin kalite süreçleri açısından gelişim, denetim ve iyileştirme faaliyetlerini yürüten ve denetleyen, "Birim Kalite Komisyonu" oluşturulduğu ifade edilmiştir. Bu süreç Yüksekokulumuzda 2018 yılından itibaren bir kalite kültürü ve ikliminin tesis edilmeye çalışıldığının göstergesidir. Üniversitemizin Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörü ve Birimimiz Kalite Komisyonu ile koordineli kalite çalışmaya gayret gösterilmektedir. İlgili birimler ile koordineli çalışmadan dolayı birimimizin kalite güvencesi sistemi ve kültürünün oluşturma konusunda sahipliği ve motivasyonu artarak devam edecektir. Birim Kalite Komisyonu yapmış olduğu toplantılar ile 2025 yılı Sivil Havacılık Yüksekokulu Birim Faaliyet Raporu ve Birim Öz Değerlendirme Raporunu hazırlamış, raporda Yüksekokulumuzun kalite süreçleri açısından güçlü ve iyileştirmeye dönük yönleri tespit edilerek, hazırlanacak eylem planında hedef olarak yer verilmesi planlanmıştır. Yüksekokulumuz bünyesinde faydalanılan liderlik özelliklerini ölçme ve izlemeye dönük bir sistem ve program bulunmaması da geliştirmeye açık bir yöndür.

Kanıtlar

SHYO 2025 Yılı Birim Faaliyet Raporu

A.1.3. Kurumsal dönüşüm kapasitesi

Yüksekokulumuzda yükseköğretim ekosistemi içerisindeki değişimler, küresel eğilimler, ulusal hedefler ve paydaş beklentileri dikkate alınmaktadır. Bu yönelimler doğrultusunda, yönetsel yetkinlikler, birimin amaç, misyon, vizyon ve hedefleri dikkate alınarak, birimin yeni ve değişen çevreye uyum sağlamasına yönelik çalışmalar planlanma aşamasındadır. Bu hususlar ise Yüksekokulumuz gelişmeye açık yönünün bir göstergesidir.

A.1.4. İç kalite güvencesi mekanizmaları

Üniversitemiz Akreditasyon Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü tarafından

hazırlanan 30.12.2020 tarih ve 193-11 numaralı Üniversitemiz Senatosunda kabul edilen “Birim Kalite Komisyonları Yönergesinin dördüncü maddesi gereğince Yüksekokulumuzda “Birim Kalite Komisyonu” oluşturmuştur. Komisyon üyeleri belirlenirken, ilgili mevzuat hükümleri, liyakat, meritokrasi ve komisyonda Yüksekokulumuz birim/bölümlerinin en az bir kişi ile temsiline azami ölçüde dikkat edilmiştir. Yüksekokulumuz iç ve dış paydaşlarına açık “web sitesinde” yeni düzenlemeler yapılmıştır. Yapılan bu düzenlemeler ile “Akreditasyon ve Kalite” sekmesi altında “Birim Kalite Komisyonu” üyelerinin isimleri ve kalite süreçleri ile ilgili bilgi ve düzenlemeler yer almaktadır. Yüksekokulumuzun Birim Öz Değerlendirme Raporları, Yüksekokulun “Kalite” sekmesi başlığı altında verilen alt sekmeler vasıtasıyla “web sitesi” üzerinden kamuoyu ile (iç ve dış paydaşlar) paylaşılmıştır. Eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, toplumsal katkı ve diğer öncelikli alanlardaki ölçme, değerlendirme ve sürekli iyileştirme faaliyetleri için Planlama, Uygulama, Kontrol Etme, Önlem Alma (PUKÖ) döngüsünün tesis edilmesi için Yüksekokulumuzun bölüm/ana bilim dalı tarafından yıllık faaliyet raporları tanzim edilmektedir. Bu raporlardan hareketle Yüksekokulumuzun yıllık faaliyet raporu hazırlanarak ilgili kurullarda onaylanmaktadır. Yüksekokulumuzda tüm araştırma-geliştirme çalışmaları, “Giresun Üniversitesi Akademik Bilgi Sistemi” yazılımları ile izlenmekte, araştırma ve geliştirme süreçlerinin tamamı (harcamalar dâhil) elektronik ortamda (ÜBYS) yürütülmektedir. Yüksekokulumuz öğretim elemanları tarafından geliştirilen araştırma-geliştirme etkinliklerinin uygulanması, planlanması ve kontrol edilmesi, Üniversitemiz “BAP Koordinasyon Birimi” tarafından yerine getirilmektedir. Bu süreçte elde edilen sonuçlar değerlendirilerek, aksayan yön/yönler hususunda ilgili önlem/önlemler yine BAP Koordinasyon Birimi tarafından alınmaktadır. Yüksekokulumuzun kaynakların paylaşımında tüm bölümler ve ana bilim dalı arasında eşit bir dağılım gözetilmesine özen gösterilmektedir. Bu amaçla bölümlerden düzenli aralıklarla ihtiyaç listeleri istenmekte ve gerekli olan alımlar bütçe imkânları doğrultusunda öncelikli olarak belirlenen ihtiyaç listeleri doğrultusunda yapılmaktadır.

Kanıtlar

Birim Kalite Komisyon Üye Listesi

İş Akış Şeması Web Sayfasında Yayımlandığına Dair Görsel

A.1.5. Kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik

İç ve dış paydaşlarımıza karşı olan sorumluluk ve şeffaf yönetim anlayışımız gereği, Yüksekokulumuzun eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme faaliyetlerinin güncel verileri, “Yüksekokul Yönetim, Akademik, Akreditasyon ve Kalite, Personel İşleri, Öğrenci İşleri, ana sekmeleri ve bu sekmelere bağlı alt sekmeler hâlinde kurumsal web sitemiz üzerinden kamuoyu ile paylaşılmıştır. Bu paylaşım ile iç ve dış paydaşlarımızın kurumumuza ait güncel bilgi ve verilere kolaylıkla ulaşımına imkân ve olanak verilmektedir. Kamuoyuyla paylaşılan bilgilerin doğruluğu ve güncelliği; birimlerimiz/bölümlerimiz arasındaki yazışma ve bilgi dolaşımındaki entegrasyonu sağlayan ÜBYS (Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi) sistemi üzerinden sağlanmaktadır. Bu raporun ilgili kısımlarında özellikle dile getirildiği gibi Yüksekokulda şeffaflık ve hesap verilebilirlik adına yapılan işlemler akademik ve idari personele ve sonuçları ise kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

A.2. Misyon ve Stratejik Amaçlar

A.2.1. Misyon, vizyon ve politikalar

Üniversitemizin “2025-2029 Stratejik Planı“ ve bu raporun 1.3 kısmında da belirtilen Yüksekokulumuzun “misyon, vizyon, değer ve stratejik hedefleri” ile de örtüşmektedir. Yüksekokulumuz, Türk eğitim sisteminin temel öğelerinden birisi olan eğitimi ve kaliteli bireylerin yetiştirmesine hizmeti vermek suretiyle hem ülkenin hem de bölgenin sosyal, kültürel ve ekonomik kalkınmasına katkıda bulunmaktadır. Yüksekokulumuzun talep edilen yeni misyonları içeren taslaklar, Yüksekokulumuzun Yönetim Kurulunda görüşüldükten sonra Üniversite Senatosunda karara bağlanmak suretiyle yürürlüğe konulmaktadır. Birinci Kısım 1.7’de de ifade edildiği gibi 06.01.2020 tarihinde Üniversitemizde "Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü" kurulmuş ve üniversite genelinde akreditasyon, akademik değerlendirme ve kalite çalışmaları bir sistematığe bağlanmıştır. Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü nezaretinde, Üniversitemizin akreditasyon, akademik değerlendirme ve kalite süreçlerini yönetmek üzere “Kalite Güvencesi, Eğitim Öğretim, Araştırma ve Geliştirme, Toplumsal Katkı ve Yönetim Sistemi” alt komisyonları oluşturulmuş; 30.12.2020 Tarih ve 193-7 Sayılı Üniversitemiz Senatosunda görüşülüp komisyonların görevleri Kalite Güvencesi Yönergesi ile tespit edilmiştir. İlgili politikalar hem “Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğünün "Politikalar" sekmesinden hem de Yüksekokulumuzun "web sitesinden ulaşılabilir. Bu politikalar Yüksekokulumuzun giriş katında yer alan duyuru panolarında da asılıdır. İç ve dış paydaşlarla ilan yoluyla duyurumu yapılarak yayılımı sağlanmaktadır. Üniversitemizin “Kalite Güvence Sistemi Politikası” ile Yüksekokulumuz misyon, vizyon, değer ve stratejik hedefi ile uyum göstermektedir. Yine Yüksekokulumuzun stratejik hedefi olarak belirlenen ‘nitelikli eğitimi insan yetiştirme, katılımcı yönetim, öğrenci merkezlilik, uluslararasılaşma odağı, üst düzeyde araştırma ve geliştirme olanakları sağlama, şeffaflık ve hesap verebilirlik’ ilkeleri de Üniversitemizin Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğünün web sitesinde yer alan yukarıdaki paragrafta zikredilen politikaları ile de bütünlük göstermektedir.

Kanıtlar

Kalite Güvence Yönergesi

Birim Kalite Komisyonları Yönergesi

Politikalar

Misyon, Vizyon, Amaç ve Hedeflerin Web Sayfasında Paylaşılması

A.2.2. Stratejik amaç ve hedefler

Üniversitemizin “2025-2029 Stratejik Planı“ ve bu raporun 1.3 kısmında da belirtilen Yüksekokulumuzun “misyon, vizyon, değer ve stratejik hedefleri” örtüşmektedir. Üniversitemiz stratejik plan çalışmaları Üst Yönetim, Strateji Geliştirme Komisyonu ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinasyonu ile yürütülmektedir. Stratejik planda yer alan, amaç ve hedeflere bağlı olarak belirlenen performans göstergeleri düzenli olarak ilk altı

aylık izleme raporu, on iki aylık değerlendirme raporu çerçevesinde izlenmekte ve değerlendirilmektedir. İlgili performans göstergeleri, iş birliği olarak tanımlanan birimlerden, GÜYBİS Yönetim Bilgi Sistemi üzerinden toplanmaktadır. Bu bağlamda, stratejik planda Yüksekokulumuzda iş birliği atanan performans göstergeleri düzenli olarak izleme ve değerlendirme dönemlerinde sisteme girilmektedir. Sisteme girilen veriler çerçevesinde gerekli önlemler alınmaktadır. Üniversitemiz stratejik plan çalışmalarında, 2021 yılında bir ilk olarak Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Komisyonu kurulmuştur.

A.2.3. Performans yönetimi

Üniversitemizde, kurumsal izleme ve değerlendirme süreçlerini güçlendirmek üzere; stratejik yönetim, kalite güvencesi sistemi, performans esaslı bütçe, iç kontrol, risk yönetimi ve süreç yönetimi aşamalarında veri toplama ve analizi noktasında Giresun Üniversitesi Yönetim Bilgi Sistemi (GÜYBİS) kullanılmaktadır. Bu sistemle birlikte, ilgili performans göstergeleri, stratejik planlama özelinde iş birliği yapılan birimlerden; kalite çalışmaları özelinde ise kalite elçilerinden alınan bilgilerle izlenmektedir. Bu bağlamda, Yüksekokulumuzda izleme ve değerlendirme zamanlarında sistem üzerinden veriler girilmek üzere süreçler yapılandırılmıştır. Performans yönetimi hususunda, Yüksekokulumuzun ilgili kurul ve komisyonlarında süreçler gündeme alınmakta ve gerekli önlemler alınmaktadır.

Kanıtlar

Birim Öz Değerlendirme Raporlarının GÜYBİS Üzerinden Alınması

A.3. Yönetim Sistemleri

A.3.1. Bilgi yönetim sistemi

Üniversitemiz genelinde 2023 yılının ikinci yarısından itibaren “Üniversite Belge Yönetim Sistemi” kullanılmakta olup bu sistem aracılığı ile birimlerimiz/bölümlerimiz arasındaki yazışma ve bilgi dolaşımındaki entegrasyon sağlanmıştır. “e-imza” uygulaması ile Yüksekokulumuz alt ve üst birimlerinin her türlü yazışması bu kanalla güvence altına alınmıştır. Yine Üniversitemizin kalite politikaları gereği Üniversitemiz geneli Yüksekokulumuz özelinde “Ünipa Öğrenci Bilgi Sistemi”, “Mezun Öğrenci Bilgi Sistemi”, “Akademik Bilgi Veri Yönetim Sistemi”, “BAP Proje Yönetim Sistemi”, “GÜYBİS Yönetim Bilgi Sistemi”, “Netiket Personel Bilgi Sistemi”, “Kütüphane Dijital Arşiv Yönetimi” gibi çeşitli tür ve derecede işlevi olan bilgi yönetim sistemi mekanizmaları ihdas edilmiş olup bu mekanizmalar aracılığı ile yapılan her türlü iş ve eylemler, gerek Yüksekokulumuz akademik-idari personeli tarafından ilgili yasal mevzuat ve uygulamalar çerçevesinde yerine getirilmektedir. Üniversitemizin Senatosu tarafından uzaktan okutulmasına karar verilen ders için tüm akademik birimlerce Adobe Connect Moodle Sistemi kullanılmaktadır. İlgili sistemin kullanımı 2021 yılında da kısmen devam etmiştir. “Üniversitemiz 2019 Kurum İç Değerlendirme Raporu’nda ayrıntılarıyla açıklandığı gibi, genelde Üniversitemizde özelde ise Yüksekokulumuzda bilgi güvenliği ve güvenilirliğini sağlamaya yönelik uygulamalar; Bilgi İşlem Daire Başkanlığının yürütücüsü olduğu, “6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK)” kapsamında yapılmaktadır. Üniversitemizin bu kapsamda “KVKK Politikası” bulunmaktadır ve politika Üniversitemiz resmî web sayfasında yayımlanmak

suretiyle iç ve dış paydaşlarımız ile paylaşılmıştır.

Kanıtlar

EBYS Giriş Modülü Web Ekran Görüntüsü

Öğrenci Bilgi Sistemi Giriş Modülü Web Ekran Görüntüsü

Uzaktan Öğretim Sistemine Giriş

Kişisel Verilerin Korunması Kanunu

Kişisel Verilerin Korunması ve Gizlenmesi Politikası

A.3.2. İnsan kaynakları yönetimi

Yüksekokulumuzda atama, yükseltme ve görevlendirme iş ve işlemleri, “2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, Öğretim Üyeliğine Yükseltme ve Atanma Yönetmeliği, Giresun Üniversitesi Öğretim Üyeliğine Yükseltme ve Atanma Yönergesi, Öğretim Üyesi Dışındaki Öğretim Elemanı Kadrolarına Yapılacak Atamalarda Uygulanacak Merkezi Sınav İle Giriş Sınavlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Devlet Yükseköğretim 13 Kurumlarında Öğretim Elemanı Norm Kadrolarının Belirlenmesine ve Kullanılmasına İlişkin Yönetmelik, Yurtiçinde ve Yurtdışında Görevlendirmelerde Uyulacak Esaslara İlişkin Yönetmelik “ gibi yasal mevzuat hükümleri gereğince güvence altına alınmaktadır. Bütün bu iş ve işlemler Yüksekokulumuzun ilgili kurulları ile Üniversitemizin ilgili birimleri (“Personel Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı”) tarafından izlenmekte, gerekli önlemler alınmakta ve iyileştirmeler yasal mevzuatlar çerçevesinde yapılmaktadır. Kurum içi ve kurum dışı ders görevlendirmelerinde öğretim elemanlarının öncelikli olarak uzmanlık alanı, akademik öz geçmişi gibi kriterler dikkate alınmakta, ders görevlendirmeleri Yüksekokulumuzun bölüm/ana bilim dallarının kurullarında karara bağlanmakta ve Yüksekokulumuzun ilgili kurullarında da nihai kararın verilmesi suretiyle tesis edilip güvence altına alınmaktadır. Yüksekokulumuzun ihtiyaç duyulan idari personel alımı ve atanması iş ve işlemleri Rektörlük Personel Dairesi Başkanlığı tarafından yapılmakta olup hizmet için eğitimleri Personel Dairesi Başkanlığı tarafından yapılan plan dâhilinde verilmektedir Birim idari personelinin performans yeterliliğini ölçmek üzere bir izleme sistemi bulunmamak ayrıca idari ve akademik personele yönelik olarak ödüllendirme mekanizması bulunmamakta üniversitemiz ödül yönergesi esas alınmaktadır.

A.3.3. Finansal yönetim

Yüksekokulumuzun Mali Kaynakları; Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu’nun Resmî Gazete ‘de yayımlanmasına müteakip, birimlerin ihtiyaçları, öğrenci ve personel durumu, önceki yılın bütçesi ve harcamaları da dikkate alınarak Yüksekokulumuza tahsis edilen ödenekler dâhilinde belirlenmektedir. Ödenek yetersizliği gibi özel bir durumla karşılaşılması durumunda, Rektörlük Birimi aracılığı ile Hazine ve Maliye Bakanlığından ilave ek ödenek talep edilerek ek ödenek sağlanabilmekte ya da Üniversitemiz genel bütçesinden kaynak aktarılacak suretiyle mali ihtiyaçlar bu ek ödenek vasıtasıyla karşılanmaktadır. Bu kapsamda, 2023 yılında “Sivil Havacılık Yüksekokulu Personel Maaş İşlemleri İş Akış Süreci Şeması Yüksekokulumuz web sitesi üzerinden iç ve dış paydaşlarımız ile paylaşılmıştır.

Yüksekokulumuzda taşınır kaynakların yönetimi 10.12.2003 tarihli ve 5018 sayılı “Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun” 44’üncü maddesine dayanılarak hazırlanan “Taşınır Mal Yönetmeliği’ne uygun olarak yapılmaktadır. Bu amaç doğrultusunda Yüksekokulumuzda ilgili iş akış şemaları hazırlanmış ve yine Yüksekokulumuz “web sitesi” üzerinden iç ve dış paydaşlarımızın inhası üzerinden kamuoyu ile paylaşılmıştır. Ayrıca öğretim elamanlarımız TÜBİTAK, BAP vb. projeler vasıtasıyla da ayni/nakdî destek sağlama imkân ve fırsatına da sahiptirler.

Kanıtlar

Personel Maaş Ödemelerine İlişkin İş Akış Şeması

Yolluk Ödemelerine İlişkin İş Akış Şeması

Ek Ders Ödemelerine İlişkin İş Akış Şeması

Taşınır Mal Yönetim Hesabı İşlemleri İş Akış Süreci Şeması

Taşınır Malların Kullanıma Verilmesi ve İadesi Edilmesi İş Akış Süreci Şeması

Tüketim Suretiyle Çıkış İşlemleri İş Akış Şeması

A.3.4. Süreç yönetimi

Yüksekokulumuzda iç kontrol ve kalite süreçleri doğrultusunda oluşturulan eylem, plan ve raporlar doğrultusunda uygulama süreçlerini gerçekleştirmektedir. Bu bağlamda, akademik ve idari hizmetlere ait organizasyon şemaları ve görev tanımları doğrultusunda faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Görev tanımları Yüksekokulumuzun web sayfasında görünür ve erişilebilir durumdadır. Yüksekokulumuzda süreç yönetiminin gerektirdiği iş ve işlemlerin (akademik ve idari teşkilat şeması, görev tanımları, iş akış şemaları) ilgili mevzuatlar çerçevesinde hangi yasal prosedürler gereğince yapılmıştır.

A.4. Paydaş Katılımı

A.4.1. İç ve dış paydaş katılımı

Giresun Üniversitesi Sivil Havacılık Yüksekokulu iç paydaşları; ilgili programlarında öğrenim görmekte olan öğrenciler (henüz eğitim öğretime başlanılamadı) ile akademik ve idari personelidir. Yüksekokulumuzun iç ve dış paydaşlarına açık “web sitesinde” yeni düzenlemeler yapılmıştır. Yapılan bu düzenlemeler ile “Akreditasyon ve Kalite” sekmesi altında “Birim Kalite Komisyonu” üyelerinin isimleri ve kalite süreçleri ile ilgili bilgi ve düzenlemeler yer almaktadır. Akademik Personel Bilim Kurulu, Ana Bilim Dalı Kurulu, “Yüksekokul Kurulu, Yüksekokul Yönetim Kurulu” gibi çeşitli tür ve derecedeki kurullara katılım sağlayarak; “İdari Personel” ise ilgili mevzuatların çerçevesinde yönetim ve kalite süreçlerine katılım göstermektedir. 30.12.2020 Tarih ve 193-11 Sayılı Üniversitemiz Senatosunda kabul edilen “Birim Kalite Komisyonları Yönergesidir. Yüksekokulumuzun iç paydaşlarının (akademik personel ve öğrencilerimiz) ve dış paydaşlarının memnuniyet düzeylerini belirlemek, geliştirmemiz gereken yönlerimizi tespit amacıyla uyguladığımız “Memnuniyet Anketleri”nin sonuçları her yıl Yüksekokulumuz “web sitesi” üzerinde yer alan

"Akreditasyon ve Kalite" sekmesi başlığı altında bulunan Memnuniyet Anketleri alt sekmesi aracılığıyla iç ve dış paydaşlarımız ile de paylaşılmaktadır. Yüksekokulumuzda anket sonuçlarından elde edilenler izleme ve iyileştirme faaliyetlerinin planlanması, eyleme dökülmesi kapsamında hedefler arasında yer almaktadır.

A.4.2. Öğrenci geri bildirimleri

Yüksekokulumuzda eğitim ve öğretim faaliyetine 2025-2026 Güz Döneminde başlanmıştır. Yüksekokulumuz internet sitesinde Özel Başlık sekmesi altında yer Teşekkür, Öneri, Şikâyet ve Bilgi Talebi memüsü bulunmakta öğrenciler ve dış paydaşlar buradan Teşekkür, Öneri, Şikâyet ve Bilgi Taleplerini iletebilmekteler ayrıca öğrencilerimiz öğretim üyelerimize, Bölüm Başkanlarına, Yüksekokul Sekreterine ve Yüksekokul Müdürüne Öneri, Şikâyet ve Bilgi Taleplerini iletebilmektedirler.

A.4.3. Mezun ilişkileri yönetimi

Genelde Üniversitemizde özelde ise Yüksekokulumuzda mezun bilgi yönetimi sistemi kurulmuş olup 2025-2026 güz döneminden itibaren eğitim öğretim faaliyetine başlanıldığından ilgili sistem Üniversitemiz web sayfası üzerinden iç ve dış paydaşlarımızın kullanımına açılmamıştır. Bu sistem tüm alt yapısı ile çalışır vaziyette olup mezun olacak öğrencilerimiz demografik bilgilerini, iletişim bilgilerini, akademik ve çalışma hayatı bilgilerini Yüksekokulumuzun resmî internet sayfası üzerinden “Mezun Girişi” sekmesini kullanarak mezun olduklarında kendilerini sisteme kayıt edebileceklerdir.

A.5. Uluslararasılaşma

A.5.1. Uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimi

Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü nezaretinde Üniversitemiz Kalite Alt Komisyonları tarafından hazırlanan, Üniversite Kalite Komisyonunda görüşülüp 30.12.2020 tarih ve 193-7 numaralı Üniversitemiz Senatosunda alınan karar gereğince Üniversitemizin “Uluslararasılaşma Politikası” belirlenmiş ve bu politika “Giresun Üniversitesi; kalite güvence sistemi, eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı ve yönetim sistemi politikalarını, bu politikalar doğrultusunda belirlediği stratejilerini ve hedeflerini, stratejik planında uluslararasılaşma esaslı olarak belirlediği faaliyetlerini birbirlerine entegre etme sürecinde uluslararası bütünleştirme anlayışına sahiptir. Üniversitemizde uluslararası protokoller ve iş birliklerinin izlenmesi için Dış İlişkiler Ofisi kurulmuştur. Bu ofis altında Erasmus, Farabi ve Mevlâna programları ile Uluslararası Öğrenci Ofisinin iş ve işlemlerini gerçekleştirmek için birer koordinatör görevlendirilmiş. Üniversitemizde yabancı uyruklu öğrencilerin iş ve işlemleri “Uluslararası Öğrenci Ofisi” inhası ile yapılmaktadır.

A.5.2. Uluslararasılaşma kaynakları

Yüksekokulumuzda henüz eğitim ve öğretim faaliyetine başlanılmadığından uluslararasılaşma ile farklı kültürleri tecrübe etme politikası ve uygulamaları bağlamında düzenlenen Erasmus Programı kapsamında öğrenci değişimi yapılamamıştır. 2026-2027

Eğitim ğretim dönemin YKS Klavuzunda 5 (beş) yabancı uyruklu ğrenci kontenjanı talep edilmiştir.

A.5.3. Uluslararasılaşma performansı

Üniversitemizde uluslararası protokoller ve iş birliklerinin izlenmesi için “Dış İlişkiler Koordinatörlüğü” faaliyetlerini sürdürmektedir. Koordinatörlüğü Erasmus, Farabi ve Mevlâna Programları ile Uluslararası ğrenci Ofisi iş ve işlemlerini gerçekleştirmek için koordinatör görevlendirilmiş. Uluslararası ğrenci ve ğretim elemanı değişim programı uygulamaları kapsamında Yüksekokulumuzda eğitim öğretime faaliyetine 2025-2026 eğitim ğretim gz döneminden itibaren eğitim ğretim faaliyetine başlanılmış. Uluslararası ğrenci ve ğretim elemanı değişim programı kapsamında 2026-2027 eğitim ğretim dönemi YKS Klavuzunda 5 (beş) yabancı uyruklu ğrenci kontenjanı talep edilmiştir.

EğİTİM VE ğRETİM

B.1. Program Tasarımı, Değerlendirmesi ve Güncellenmesi

B.1.1. Programların tasarımı ve onayı

Yüksekokulumuza bölüm/ana bilim dalı/ana sanat dalı/program açılması teklifleri ilgili akademik birimlerce, çağın gerekleri, ulusal ve uluslararası yeterlilikler, kalkınma planları çerçevesinde, bölgesel ihtiyaç ve gereklilikler gereğince değerlendirilir. YK tarafından belirlenen başvuru formatına (gerekçe, yurt içi ve yurt dışı örnekler, dersler ve içerikleri, personel yeterliliği, fiziki altyapı ve benzerine ilişkin bilgileri) uygun bir standart başvuru dosyası hazırlanır, başvuru dosyası ilgili akademik birimin yönetim kurulunda görüşülüp st yazı ile bildirilir. İlgili talep niversite eğitim komisyonunda incelendikten sonra, senatonun onayına sunulur ve dosya YK’e gönderilir ve başvurunun neticesi beklenir. Yüksekokulumuzda ilgili Bölüm Başkanlığınca ilgili eğitim ğretim dönemine ait ders programı ve sınav programı hazırlanır, hazırlanan ders programındaki derslerin uzaktan mı, yüz yüze mi yapılacağı belirlenir. Hazırlanan ders programı ve sınav programı Yüksekokulu Müdürünün onayından sonra ğretim elemanı görevlendirmeleri yapılır ve Yüksekokulumuzun Web sayfasından ilan edilir. Sınav programları ilgili akademik birimlerimizce hazırlanmaktadır.

B.1.2. Programın ders dağılım dengesi

Yüksekokulumuz Havacılık Yönetimi Bölüm Başkanlığı programının “Lisans Programları” ders bilgi paketleri Yüksekokulumuz resmî internet sitemiz üzerinden i ve dış paydaşlar ile paylaşılmaktadır. (“Lisans Programları”). Yüksekokulumuzda YK tarafından belirlenen ve 2018 yılında güncellenmesi yapılan paket ders programı ile seçmeli dersler ve zorunlu dersler arasında mutlak bir denge kurulması zorunludur. Uygulanmakta olan bu program gereğince zorunlu/seçmeli meslek bilgisi, alan eğitimi ve genel kültür derslerinin yüzdelik dağılımları da genel bir standarda uygun olmak zorunda olup ilgili programın ders içerikleri ve ders yükleri Yüksekokulumuz “Lisans Programı” üzerinden i ve dış paydaşlar ile paylaşılmıştır. Ders dağılımında ğretim elemanlarının uzmanlık alanları, iş yükleri gözetilmekte ve ders dağılımı katılımcı bir şekilde belirlenmiştir. Öğretim programı (müfredat) yapısı zorunlu-seçmeli ders,

alan-alan dışı ders dengesini gözetmekte, kültürel derinlik ve farklı disiplinleri tanıma imkânı vermiştir. Ders sayısı ve haftalık ders saati öğrencinin akademik olmayan etkinliklere de zaman ayırabileceği şekilde düzenlenmiştir. Programların genelinde ders bilgi paketleri, tanımlı süreçler doğrultusunda hazırlanmış ve ilan Web sitemizden ilan edilmiştir.

Kanıtlar

Ders Programı, Ders Yüğü, AKTS Tablosu

2025 - 2026 Güz Dönemi Ders Programı

2025 - 2026 Bahar Dönemi Ders Programı

B.1.3. Ders kazanımlarının program çıktılarıyla uyumu

Yüksekokulumuzda bütün bölümlerimiz/ana bilim dallarımız YÖK tarafından belirlenen “Türkiye Yüksek Öğretim Yeterlilikler Çerçevesi” ve “Temel Alan Yeterlilik Düzeyini” dikkate alarak kendi program yeterliklerini belirlemektedir. Programların yeterlilikleriyle ders öğrenme çıktıları arasında ilişkilendirme de bölümlerimiz/ana bilim dallı tarafından yapılmaktadır.

Kanıtlar

Ders Görevlendirmeleri

B.1.4. Öğrenci iş yüküne dayalı ders tasarımı

Yüksekokulumuz bölümlerin/ana bilim dallarının der programlarında yer alan derslerin, Bologna Süreci ölçütlerine göre öğrenci iş yüküne dayalı kredi değerleri (AKTS) belirlenmiş olup mezkûr programlar Yüksekokulumuz üzerinden iç ve dış paydaşlar ile paylaşılmıştır. Bu bağlamda öğrencilerimizin programlarına aktif olarak katılımını sağlamak amacı ile derslerin öğrenci iş yüküne göre AKTS kredi değerleri de belirlenmiştir. Öğrenci iş yükü ibaresi ile ders saatlerinin yanı sıra bireysel çalışma, ödev, sunum, performans, sınava hazırlık, sınav gibi eğitim-öğretim etkinliklerinde harcanan bütün zaman olgusu kastedilmektedir. Yüksekokulumuzda bir eğitim-öğretim yılında her bir lisans programı için ders ve uygulama kredilerinin toplamı her bir yarıyıl için 30, yıllık 60, toplamda ise 240 AKTS’dir.

Kanıtlar

Ders	Programı,	Ders	Yükü,	AKTS
Tablosu				

B.1.5. Programların izlenmesi ve güncellenmesi

Yüksekokulumuz bölümlerin/ana bilim dallarının der programlarında yer alan derslerin, Bologna Süreci ölçütlerine göre öğrenci iş yüküne dayalı kredi değerleri (AKTS) belirlenmiş olup mezkûr programlar Yüksekokulumuz üzerinden iç ve dış paydaşlar ile paylaşılmıştır. Güz ve Bahar Dönemi Eğitim Öğretim dönem sonlarında Akademik Kurul yapılmakta ve dönem içerisinde verilen dersler ile öğrencilerin başarı durumlara değerlendirmesi yapıldı. Programın güncellenmesi için Akademik Kurul tarafından karar alındı.

Kanıtlar

2025-2026 Güz Dönem Sonu Akademik Kurul

2025-2026 Bahar Dönemİ Öncesi Akademik Kurul

B.1.6. Eğitim ve öğretim süreçlerinin yönetimi

Bu alana ilişkin 2025 dönemi girişi bulunmamaktadır.

B.2. Programların Yürütülmesi (Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme)

B.2.1. Öğretim yöntem ve teknikleri

Yüksekokulumuzun benimsemiş olduğu temel değerlerden birisi de “Demokratik tutum ve davranışları özümseyen öğrenci merkezli eğitim” anlayışıdır. Gerek bu anlayış ve gerekse de Yüksekokulun misyon ve vizyon anlayışı çerçevesinde nitelikli öğretmen adaylarının yetiştirilmesi adına öğrenci merkezli öğrenmeye önem verilmektedir. İlgili mevzuatlar gereğince (“Giresun Üniversitesi Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliğinin 18. maddesi”) öğrencilerin teorik derslerde yüzde yetmiş, uygulamalı derslerde ise yüzde seksen devam zorunluluğu bulunmaktadır. Gerekli durumlarda öğretim elamanları öğrencilerine seminer, ödev, proje, uygulama çalışmaları ve benzeri çalışmalar da yaptırılacak olup Yüksekokulumuzda öğrenci odaklı eğitim uygulamalarının en somut örneğini teşkil edilmeye çalışılmaktadır.

Kanıtlar

SHYO 2025-2026 Ders Programı Web Sitesindeki Yayını

B.2.2. Ölçme ve değerlendirme

Genelde Üniversitemiz özelde ise Yüksekokulumuzda öğrenci başarısını ölçme ve değerlendirme süreci, “Giresun Üniversitesi Ön lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Lisans Yönetmeliği” hükümleri gereğince tesis edilmektedir. Yönetmelik gereğince sınavlar; yazılı veya uygulamalı olarak yapılabilmektedir. Sınavlara ek olarak ödev, proje, rapor vb. etkinlikler de değerlendirme yöntemi olarak kullanılabilir. Kullanılacak değerlendirme yöntemi, ilgili öğretim elemanı tarafından programın yeterlik ve kazanımları da göz önünde bulundurularak belirlenmektedir. Buna bağlı olarak öğrencinin başarısını değerlendirmede BOLOGNA sürecinde her ders için öğrenci başarısını değerlendirme kriterleri de bulunmaktadır. Dersleri yürüten öğretim elemanları dersin başarısının ölçülmesi ve değerlendirmesinde hangi kriterleri seçeceğini ve uygulayacağını BOLOGNA ders paketi sistemine işler ve bu durumu derslerinde öğrencilere duyurur. Yüksekokulumuzda ilgili bölümlerin/ana bilim dallarının ders bilgi paketinde yer alan derslerin ölçme ve değerlendirme süreçleri tanımlı hale getirilmiş olup, ilgili ders paketleri “Lisans Programları” üzerinden iç ve dış paydaşlar ile paylaşılmıştır. Bu uygulamaya paralel olarak Yüksekokulumuzda öğrencinin başarısını ölçme ve değerlendirmede (BDY) tanımlı süreçler her akademik yılbaşında yapılan Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve Yüksekokulumuz tarafından 2025-2026 güz döneminde eğitim öğretime başlandığında Oryantasyon Programları öğrencilere duyurularak danışman

öğretim üyesi nezaretinde üniversitemiz yerleşkesinde yer alan birimlerimizde oryantasyon programını ise Rektörlük Makamının onayında belirtilen bir program dâhilinde yapılmaktadır.

Kanıtlar

Ön lisans ve Lisans Eğitim ve Sınav Yönetmeliğinden Bir Kesit

Bologna Öğrenci Değerlendirme

2025-2026 Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Oryantasyon Plan Rektörlük Onayı

B.2.3. Öğrenci kabulü ve önceki öğrenmenin tanınması ve kredilendirilmesi

Yüksekokulumuza merkezi yerleştirme sınavları ile öğrenci alımı yapılacaktır. Özellikle merkezi yerleştirme dışında öğrenci alımlarında/kabullerinde disiplin cezası almama, ÖSYM yerleştirme puanı, akademik not ortalaması vb. kriterler dikkate alınacaktır. Bu türden faaliyetler 27561 Sayılı Resmî Gazete 'de 24.04.2010 tarihinde yayınlanmış olan ve belirli periyotlarla güncellenen “Yükseköğretim Kurumlarında Ön lisans ve Lisans Düzeyindeki Programlar Arasında Geçiş, Çift Anadal, Yan Dal İle Kurumlar Arası Kredi Transferi Yapılması Esaslarına İlişkin Yönetmelik” çerçevesinde yürütülecektir. Dikey Geçiş Sınavı (DGS) ile Yüksekokulumuza Yükseköğretim Kurulunun belirlediği öğrenci sayısı kadar ek yerleştirme yapılacaktır. Bölümlerimizde ise ÖSYM yerleştirme puanlarına göre YÖK tarafından belirlenen kontenjan sayısı kadar öğrenci alımı yapılmaktadır. Yabancı uyruklu öğrencileri ise “Giresun Üniversitesi Uluslararası Öğrenci Yönergesi” hükümleri gereğince programlara kabul edilmektedir. Ayrıca Giresun Üniversitesi “Uluslararası Öğrenci Ofisi” yabancı uyruklu öğrencilere üniversiteye başvuru koşullarını ve önemli tarihleri takip edebilme ve ihtiyaç duydukları bilgilere ulaşabilme olanağı sunmaktadır. Yüksekokulumuza eğitim öğretime başladığımızda yatay/dikey geçiş yapan veya ön lisans düzeyinde alanla ilgili diploması bulunan öğrencilerin daha önceden almış oldukları derslerin güncel ana bilim dalı programında yer alması durumunda ilgili derslerden kurul kararı ile muaf olabileceklerdir. Bu süreç için ilgili öğrenci, muaf olmak istediği derslerin içeriklerinin ve transkriptinin eklendiği bir dilekçe ile Yüksekokul öğrenci işleri birimine başvuru yapmakta ve Yüksekokulu Müdürünün talebi üzerine ana bilim dalında oluşturulan kurul ile süreç gerçekleşmektedir. Dersin içeriğinin ve kredisinin uygun olması ve ilgili bölüm kurulu tarafından onaylanması durumunda, öğrenci bu dersten muaf tutulabilir. Bu kanal vasıtasıyla Yüksekokulumuzda ilgili yönetmeliklerde belirtilen çerçeve dikkate alınarak önceki formal öğrenmeleri tanınmasını sağlayan mekanizmalara ait “iş akış şemaları”na Yüksekokulumuz internet adresinden ulaşılabilir. Yükseköğretim Kurumlarında Ön Lisans ve Lisans Düzeyindeki Programlar Arasında Geçiş, Çift Anadal, Yandal ile Kurumlar Arası Kredi Transferi Yapılması Esaslarına İlişkin 27561 Sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanarak yürürlüğe giren yönetmelik gereği Yüksekokulumuz bünyesinde eğitim öğretime başladığında ise çift ana dal uygulamasından yararlanmak isteyen öğrencilerin başvuru kabul ölçütleri, başvurularda izlenecek iş akış şemaları ve bu öğrencilerle ilgili alınmış bölüm kurul kararlarına dayalı uygulamaları söz konusu olacaktır.

B.2.4. Yeterliliklerin sertifikalandırılması ve diploma

Yüksekokulumuzda lisans seviyesinde sekiz yarıyıl ve en az 240 AKTS ile mezun olunan bir

eğitim-öğretim kurumu olma niteliği taşımaktadır. Mezuniyet, diploma, diploma eki ve sertifika ile ilgili iş ve işlemler “Giresun Üniversitesi Ön lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği”, “Giresun Üniversitesi Diploma, Diploma Eki ve Diğer Belgelerin Düzenlenmesine İlişkin Yönerge” ile “Giresun Üniversitesi Öğrenciler ile Mezunların Başarı Sıralamaları ve Verilecek Belgelere İlişkin Yönerge” hükümleri gereğince yerine getirilmektedir. Öğrenme Kaynakları ve Akademik Destek Hizmetleri, Öğrenme ortam ve kaynakları Yüksekokulumuzun öğretim elamanları ve öğrencileri gerek üniversite gerek Yüksekokul bünyesinde var olan öğrenme kaynaklarından (internet, kablosuz internet erişimi, kütüphane, e-kitap vb.) yararlanabilmektedirler. Yüksekokulumuzun Merkez Güre Yerleşkesinde konuşlu bulunması ve Üniversitemiz “Merkez Kütüphanesi”nin ise bu yerleşke içerisinde yer alması, kütüphaneye kampüs dışından da erişilebilir olması nedeniyle öğrenci ve öğretim elemanlarımızın kütüphanenin tüm olanaklarından yararlanmasını kolaylaştırmaktadır.

B.3. Öğrenme Kaynakları ve Akademik Destek Hizmetleri

B.3.1. Öğrenme ortamı ve kaynakları

Yüksekokulumuzda öğretim elamanları ve öğrencileri, gerek üniversite ve gerekse de Yüksekokul bünyesinde var olan öğrenme kaynaklarından (internet, kablosuz internet erişimi, kütüphane, e-kitap vb.) yararlanabilmektedirler. Yüksekokulumuzun Güre Yerleşkesinde konuşlu olması ve Üniversitemiz Merkez Kütüphanesinin de bu yerleşke içerisinde yer alması nedeniyle öğrenci ve öğretim elemanları ilgili kütüphanenin tüm olanaklarından yararlanmasını kolaylaştırmaktadır.

B.3.2. Akademik destek hizmetler

Yüksekokulumuzda yürütülmekte olan danışmanlık hizmetleri “Giresun Üniversitesi Ön lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği” ve “Giresun Üniversitesi Ön lisans/Lisans Öğrenci Danışmanlığı Yönergesi” hükümleri gereğince yapılmaktadır. Bu yönetmeliğin 16. Maddesi gereğince öğrencilerinin akademik gelişiminin izlenmesi danışmanların (araştırma görevlileri, öğretim görevlileri ve öğretim üyeleri) sorumluluğu altındadır. Danışman ataması, geçici danışman görevlendirmesi, bu görevlendirmenin ilgili öğrencilere duyurulması, danışman değişikliği, danışmanın sorumluluğu (öğrenciyi ve akademik başarısını izleme, teknik değerlendirmelerin ardından ona önerilerde bulunma, öğrencilerin ders seçimlerini onaylama) gibi hususlarda mezkûr yönetmelik hükümleri gereğince tesis edilmektedir. Öğrenci-akademik danışman görüşme gün ve saatleri akademik danışman tarafından belirlenerek öğrencilere duyurulmaktadır. Akademik danışmanlık sürecinde danışmanların Öğrenci Bilgi Sistemi üzerinden öğrencileri ile görüşmelerini takip etmesi, ilk görüşmede öğrenciyi tanımaya yönelik bir form doldurması istenilecektir. Öğrencilere ders kaydı, ders seçimi, öğrenci hareketliliği programları, akademik ilerleme, akademik ve idari süreçler gibi birçok konuda rehberlik edilecektir. Eğitim öğretimi faaliyetine başlandığında ise Yüksekokulumuz web sitesi üzerinde yer alan “Öğrenci İşleri” sekmesi başlığı altında bulunan “Danışman Listesi” aktif hale getirilecek ve alt sekmesi aracılığıyla ile bölüm-ana bilim dalı bazında danışman listemiz iç ve dış paydaşlarımız ile paylaşılacaktır.

Kanıtlar

Giresun Üniversitesi Ön lisans ve Lisans Öğrenci Danışmanlığı Yönergesi

Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliğinin Danışmanlık Hizmetleri ile İlgili Hükümleri

Danışmanın Öğrenciyi Tanıma Amacıyla Doldurmaları Gereken Öğrenci Bilgi Formu Örneği

B.3.3. Tesis ve altyapılar

Yüksekokulumuzun mevcut öğrenme kaynak ve imkânlarından (internet, kablosuz internet erişimi, kütüphane, e-kitap vb.) bahsedilmiş ve bu durumla ilgili tablo ve kanıtlar da sunulmuştur. Öğrencilerine yönelik yemekhane ve kantin hizmetleri Sağlık Kültür ve Spor (SKS) Dairesi Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Yine öğrencilerimiz Kredi Yurtlar Müdürlüğüne bağlı yurtlar ile özel kurumlara bağlı yurtlarda da kalabilmektedirler. Ayrıca Yüksekokulumuzun 2025 Yılı Birim Faaliyet Raporunda fiziksel yapı ve sosyal alanlarla ilgili bilgilere yer verilmiştir.

Kanıtlar

2025 Yılı Birim Faaliyet Raporu

B.3.4. Dezavantajlı gruplar

Yüksekokulumuz bünyesinde engelsiz üniversite koşullarının fiziki düzenlemeleri henüz tamamlanamamış, engelli öğrencinin öğrenimini sürdürebilmesi için öğrencilerin istek ve ihtiyaçları doğrultusunda sınıf düzenlemeleri yapılmış. Ancak Yüksekokulumuzun bulunduğu binada engelli öğrenciler için özel asansör bulunmamakta, Braille levhalar ve diğer fiziki düzenlemeler henüz bulunmaktadır. Üniversitemiz genelinde tesis edilen engelli öğrencilere eğitim-öğretim hizmetlerinde düzenlemeler yapmak, sosyal yaşamlarında ve yerleşke içerisinde destek vermek, tüm öğrencilerin eşit koşullarda akademik ve sosyal etkinliklere katılabilmelerini sağlamak amacıyla koordinatörlüğünü Eğitim Fakültesi Özel Eğitim Bölümü öğretim üyelerince sağlanan “Engelsiz Üniversite Birimi” aracılığı ile bu tür faaliyetlere katılım gösterme fırsatına sahiptirler. Üniversitemiz Eğitim Fakültemiz Eğitim Bilimleri Bölümü Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık Ana Bilim Dalı öğretim elemanları tarafından da desteklenen “Psikolojik Danışma ve Rehberlik Araştırma ve Uygulama Merkezi”, 2020 yılı Şubat ayının sonu itibarıyla aktif hâle getirilmiş. Uzaktan eğitim süreci içerisinde öğrenci motivasyonu ve katılımını sürekli kılmak için Psikolojik Danışma ve Rehberlik Araştırma ve Uygulama Merkezimiz çevrimiçi danışmanlık talebinde bulunan öğrencilere bireysel danışmanlık hizmetleri verilmektedir.

Kanıtlar

<https://meet.google.com/hja-hgqk-sme>

Engelsiz Öğrenci Birimi Yönergesi

Engelsiz Üniversite Birimi Web Sayfası

B.3.5. Sosyal, kültürel, sportif faaliyetler

Yüz yüze örgün eğitim-öğretim hizmetlerinin yürütüldüğü dönemlerde Üniversitemizde çeşitli tür ve derecede kültür, spor ve sağlığa ilişkin etkinlikler rahatlıkla yapılmaktadır. Üniversitemiz bünyesinde faaliyet gösteren Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı koordinasyonundaki çeşitli tür ve derecede kulüpler ile topluluklara da öğrencilerimiz üye olabilmektedirler.

Kanıtlar

Öğrenci Toplulukları Kuruluş ve İşleyiş Yönergesi

B.4. Öğretim Kadrosu

B.4.1. Atama, yükseltme ve görevlendirme kriterleri

Genelde üniversitemizde özelde ise Yüksekokulumuzda atama, yükseltme ve görevlendirme iş ve işlemleri “2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, Öğretim Üyeliğine Yükseltme ve Atama Yönetmeliği, Giresun Üniversitesi Öğretim Üyeliğine Yükseltme ve Atama Yönergesi, Öğretim Üyesi Dışındaki Öğretim Elemanı Kadrolarına Yapılacak Atamalarda Uygulanacak Merkezi Sınav İle Giriş Sınavlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Devlet Yükseköğretim Kurumlarında Öğretim Elemanı Norm Kadrolarının Belirlenmesine ve Kullanılmasına İlişkin Yönetmelik, Yurtiçinde ve Yurtdışında Görevlendirmelerde Uyulacak Esaslara İlişkin Yönetmelik” gibi yasal mevzuat hükümleri gereğince güvence altına alınmaktadır. Bütün bu iş ve işlemler, Yüksekokulumuzun ilgili kurulları ile Üniversitemizin ilgili birimleri (“Personel Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı”) tarafından izlenmekte, gerekli önlemler alınmakta ve iyileştirmeler yasal mevzuatlar çerçevesinde yapılmaktadır. Kurum içi ve kurum dışı ders görevlendirmelerinde öğretim elemanlarının öncelikli olarak uzmanlık alanı, akademik öz geçmişi gibi kriterler dikkate alınmakta, ders görevlendirmeleri Yüksekokulumuzun bölüm/ana bilim dallarının kurullarında karara bağlanmak ve Yüksekokulumuzun ilgili kurullarında da nihai kararın verilmesi suretiyle tesis edilip güvence altına alınmaktadır.

Kanıtlar

Öğretim Üyeliğine Yükseltme ve Atama Yönergesi

Atamalarda Uygulanacak Merkezi Sınav İle Giriş Sınavlarına İlişkin Usul ve Esaslar

Öğretim Üyeliğine Yükseltme ve Atama Yönetmeliği

Yurtiçinde ve Yurtdışında Görevlendirmelerde Uyulacak Esaslara İlişkin Yönetmelik

B.4.2. Öğretim yetkinlikleri ve gelişimi

Yüksekokulumuzda ders görevlendirmelerinde öğretim elemanlarının öncelikli olarak uzmanlık alanı, akademik öz geçmişi gibi kriterler dikkate alınmakta ders görevlendirmeleri Yüksekokulumuz bölüm/ana bilim dalları ve Yüksekokulumuz ilgili kurullarında nihai kararın verilmesi suretiyle tesis edilip güvence altına alınmaktadır. “Eğiticilerin Eğitimi Programına Yüksekokulumuz öğretim elemanları katılım sağlamış. Yüksekokulumuz öğretim elemanları kendi alanları ile ilgili akademik yayın yapma, kongre, sempozyum gibi bilimsel etkinliklere

katılma bilimsel aktiviteler ile edinmiş oldukları kazanımları öğrenme-öğretme süreçlerine transfer etmektedirler.

Kanıtlar

Alanına Uygun Ders Verme Örneği

B.4.3 Eğitim faaliyetlerine yönelik teşvik ve ödüllendirme

Yüksekokulumuzda akademik yayın yapma, yurt içi/yurt dışı kongre, sempozyum gibi bilimsel etkinliklere katılma gibi hususlarda öğretim elemanlarına sağlanan maddi olanaklar oldukça yetersizdir. Türkiye’de yükseköğretim kurumlarında çalışan akademik personel için uygulanan Akademik Teşvik Yönetmeliği’ne ait işlemler Yüksekokulumuzda da uygulanmaktadır. Üniversite genelinde de Giresun Üniversitesi Yurt İçi ve Yurt Dışı Bilimsel Etkinliklere Katılımı Destekleme Yönergesi, Giresun Üniversitesi BAP Hazırlama, Değerlendirme ve İzleme Yönergesi hükümlerinden Yüksekokulumuz öğretim elemanları da faydalanmaktadır. Üniversitemiz [Ödül Yönergesi](#)’ne göre 2024 yılı akademik ödül kategorilerinde yapılan başvurular, 05 Aralık 2025 tarihinde Akademik Ödül Komisyonunun değerlendirme toplantısında farklı bilim alanlarında önemli akademik başarılar gösteren öğretim üyelerine çeşitli ödüllerin verilmesi uygun görülmüş. Akademik başarılarıyla Üniversitemizi ulusal ve uluslararası düzeyde temsil eden ve GRÜ SSCI Gümüş Ödülünü alan Müdürlüğümüz Havacılık Yönetimi Bölümü öğretim üyesi Doç. Dr. Ethem TOPÇUOĞLU ödüle layık görülmüştür.

Kanıtlar

Akademik Teşvik Yönetmeliği

Yurtiçi ve Yurtdışı Bilimsel Etkinliklere Katılımı Destekleme Yönergesi

BAP Hazırlama, Değerlendirme ve İzleme Yönergesi

2024 Üniversitemiz Akademik Ödül Listesi Web Sayfamızda İlan Edildi

ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları

C.1.1. Araştırma süreçlerinin yönetimi

Giresun Üniversitesinin Araştırma ve Geliştirme Politikası; “ülkemizin teknolojik, ekonomik, sosyal ve kültürel alanlardaki rekabet gücüne ve kalkınmasına en yüksek düzeyde fayda sağlanmasını temin için belirlenen misyon ve vizyonu, temel değerleri başta olmak üzere kalite politikası ve stratejik planı ile öncelikli olarak bölgesel ve yerel ihtiyaçları dikkate alarak ulusal ve uluslararası düzeyde bilgi ve değer üretmeyi, araştırma yapmaya özendirmeyi, AR-GE ve yenilikçi faaliyetlerini işbirliği ve etkileşim çerçevesinde teşvik ederek bu faaliyetlerin yaygınlaşmasının önünü açmayı, araştırma-geliştirme çıktılarını ve kazanımlarını dikkate alarak araştırma kaynaklarını ve altyapısını sürekli olarak izleyerek geliştirmeyi araştırma ve geliştirme politikası olarak benimsemektedir” olarak belirlenmiş; ilgili politika, “Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü’nün” web

sitesi üzerinden kamuoyu ile (iç ve dış paydaşlar) “Araştırma ve Geliştirme Politikası” sekmesi ile paylaşılmıştır. Bu raporun 1.3 kısmında da ifade edildiği gibi Yüksekokulumuzun stratejik hedefleri, arasında “Nitelikli bilimsel araştırma ve proje sayısını arttırmak” hedefi bulunmaktadır. Yüksekokulumuzun bu stratejik hedefi, Üniversitemizin Araştırma Geliştirme Politikası ile tutarlıdır. Yüksekokulumuzun “2023 Yılı Birim Öz Değerlendirme Raporu”nda da ifade edildiği gibi Yüksekokulumuzda tüm araştırma-geliştirme çalışmaları, “AVES” yazılımları ile izlenmektedir. Yüksekokulumuz öğretim elemanları tarafından geliştirilen araştırma ve geliştirme etkinliklerinin uygulanması, planlanması ve kontrol edilmesi, harcamalar da dâhil olmak üzere araştırma ve geliştirme süreçlerine ait iş ve işlemler elektronik ortamda Üniversitemiz “BAP Koordinasyon Birimi” tarafından yerine getirilmekte ve takip edilmektedir. Bu süreçte elde edilen sonuçlar değerlendirilerek, aksayan yön/yönler hususunda ilgili önlem/önlemler de yine “BAP Koordinasyon Birimi” tarafından alınıp sonuçları iç ve dış paydaşlar ile paylaşılmaktadır.

Kanıtlar

Araştırma ve Geliştirme Politikası

Araştırma ve Geliştirme Politikası Temel Değerleri, Stratejileri, Hedefleri

C.1.2. İç ve dış kaynaklar

Yüksekokulumuzda araştırma ve geliştirme faaliyetleri için ayrılan mali kaynaklar 2023 yılında öğretim elamanlarına da araştırma geliştirme faaliyetleri için kurum içi sağlanan maddi ve nakdî destek sınırlı ve yetersiz kalmıştır. Öğretim elemanlarımız az da olsa kurum dışı fonlardan yararlanmaktadır. Üniversite genelinde TÜBİTAK, BAP, KOSGEB, Kalkınma Bakanlığı, Avrupa Birliği Projeleri hakkında bilgilendirmeler yapılmakta ve bu fonlardan Yüksekokulumuz öğretim elemanları yararlanmaktadır. Ancak Yüksekokulumuzda araştırma-geliştirme çalışmaları için üniversite dışı fonların kuruma aktarılmasına yönelik ikili veya çoklu protokoller yapma gibi herhangi bir strateji de henüz izlenmemektedir/bulunmamaktadır. Ancak öğretim elemanlarımızın yaptıkları projelerle TÜBİTAK, AB, KOSGEB ve İl Özel İdaresi gibi fonlardan faydalanabilmeleri teşvik edilmekte, böylelikle üniversite dışı fonların kuruma dolaylı olarak da olsa aktarımı sağlanabilmektedir. Yüksekokulumuz öğretim elemanları tarafından geliştirilen araştırma-geliştirme etkinliklerinin uygulanması, planlanması ve kontrol edilmesi, maddi/nakdî harcama usul ve esasları, bütçeleri Üniversitemiz “BAP Koordinasyon Birimi” tarafından yerine getirilmekte ve takip edilmektedir. Bu süreçte elde edilen sonuçlar değerlendirilerek, aksayan yön/yönler hususunda ilgili önlem/önlemler de yine “BAP Koordinasyon Birimi” tarafından alınıp sonuçları iç ve dış paydaşlar ile paylaşılmaktadır. BAP kaynaklarının kullanımına ilişkin tanımlı süreçler “BAP Koordinasyon Birimi”nin koordinesinde ilgili yasal mevzuatlar çerçevesinde (“Harcama Usul ve Esasları”, yönetmelik, yönerge gibi) yürütülmektedir. Ancak Yüksekokulumuzda an itibarıyla tanzim edilmiş /düzenlenmiş/yürürlükte olan İç Kaynak Kullanım Yönergesi mevcut değildir. Yüksekokulumuzun bağış ve sponsorluk yoluyla kurum dışı fonlamalar yoluyla kazanım sağladığı proje desteği, sponsor geliri, bağış vb. kalemleri henüz bulunmamaktadır. Bununla birlikte Yüksekokulumuzun web sitesinde yer alan “Yüksekokul” ana sekmesi altında yer alan “Kurumsal Değerler” sekmesinin bir alt sekmesi

olan “Kurumsal Yapı” alt sekmesi başlığı altında Tanımlanan “İş Akış Süreçleri ve Şemaları” sekmesi içerisinde yer alan “Bağış ve Yardım Yoluyla Edinilen Taşınırın Girişi İş Akış Süreci” ile tanımlanmış fakat her hangi bir bağış ve hibe olmadığı için aktif edilmemiştir.

C.1.3. Doktora programları ve doktora sonrası imkanlar

Yüksekokulumuz lisans düzeyde eğitim-öğretim hizmeti veren bir kamu kurum olup henüz yüksek lisans ve doktora programında eğitim öğretim faaliyetine başlanamamıştır. Üniversitemiz Sosyal Bilimler Enstitüsü İlgili doktora programına kayıtlı öğrencilerin iş ve işlemleri ilgili mevzuatlar gereğince Sosyal Bilimler Enstitüsü tarafından izlenmekte, değerlendirilmekte ve gerekli önlem ve iyileştirmeler yapılmaktadır

C.2. Araştırma Yetkinliği, İş birlikleri ve Destekler

C.2.1. Araştırma yetkinlikleri ve gelişimi

Yüksekokulumuza atanan akademik personelin yetkinliğinin ölçülmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi “Yükseköğretim Kanunu” ve “Giresun Üniversitesi Öğretim Üyeliğine Yükseltme ve Atama Yönergesi” hükümleri ve bu kısmın kanıtlarında yer alan ilgili formlar gereğince güvence altına alınmaktadır. Üniversitemizde özelde ise Yüksekokulumuzda atama, yükseltme ve görevlendirme iş ve işlemleri hakkında bilgi verildiği için bu kısımda bu konuya tekrar dönülmemiştir Yüksekokulumuzda bölümlerin/ana bilim dallarının gereksinim duyduğu öğretim elamanı kadro taleplerinin nasıl bir prosedür takip ettiği Yüksekokulumuzun web sitesinde yer alan “Yüksekokul” ana sekmesi altında yer alan “Kurumsal Değerler” sekmesinin bir alt sekmesi olan “Kurumsal Yapı” alt sekmesi başlığı altında Tanımlanan “İş Akış Süreçleri ve Şemaları” sekmesi içerisinde yer alan “Sivil Havacılık Yüksekokulu Müdürlüğü Akademik Personel İş Alım Süreci İş Akış Şeması”nda da gösterilmiştir. Öğretim elemanlarının yıl içinde yapmayı planladıkları akademik etkinlikler ile ilgili yıllık bir çetele hazırlamaları, yılsonunda da bu etkinliklerin ne kadarını tamamlayabildiklerini kontrol etmeleri sağlanmaktadır. Böylece öğretim elemanları yıl boyunca kendi hedefledikleri akademik etkinlikleri tamamlamaya motive edilmektedir.

Kanıtlar

Öğretim Elemanı Genel Değerlendirme Formu

Öğretim Elemanı Yayın Listesi Puanlama Formu

Akademik Personel Alımı Süreci İş Akış Şeması

Öğretim Elemanı Faaliyetlerinin Belirlenmesine Yönelik Formu

C.2.2. Ulusal ve uluslararası ortak programlar ve ortak araştırma birimleri

Yüksekokulumuzda kurumlar arası iş birliğini, disiplinler arası girişimleri özendirecek, sinerji yaratacak ulusal ve uluslararası mekanizmalar mevcut değildir.

C.3. Araştırma Performansı

C.3.1. Araştırma performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi

Giresun Üniversitesinin Araştırma ve Geliştirme Politikası; “ülkemizin teknolojik, ekonomik, sosyal ve kültürel alanlardaki rekabet gücüne ve kalkınmasına en yüksek düzeyde fayda sağlanmasını temin için belirlenen misyon ve vizyonu, temel değerleri başta olmak üzere kalite politikası ve stratejik planı ile öncelikli olarak bölgesel ve yerel ihtiyaçları dikkate alarak ulusal ve uluslararası düzeyde bilgi ve değer üretmeyi, araştırma yapmaya özendirmeyi, AR-GE ve yenilikçi faaliyetlerini işbirliği ve etkileşim çerçevesinde teşvik ederek bu faaliyetlerin yaygınlaşmasının önünü açmayı, araştırma-geliştirme çıktılarını ve kazanımlarını dikkate alarak araştırma kaynaklarını ve altyapısını sürekli olarak izleyerek geliştirmeyi araştırma ve geliştirme politikası olarak benimsemektedir” olarak belirlenmiş; ilgili politika, “Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü’nün” web sitesi üzerinden kamuoyu ile (iç ve dış paydaşlar) “Araştırma ve Geliştirme Politikası” sekmesi ile paylaşılmıştır. Bu raporun 1.3 kısmında da ifade edildiği gibi Yüksekokulumuzun stratejik hedefleri, arasında “Nitelikli bilimsel araştırma ve proje sayısını arttırmak” hedefi bulunmaktadır. Yüksekokulumuzun bu stratejik hedefi, Üniversitemizin Araştırma Geliştirme Politikası ile tutarlıdır. Yüksekokulumuzun “2025 Yılı Birim Öz Değerlendirme Raporu”nda da ifade edildiği gibi Yüksekokulumuzda tüm araştırma-geliştirme çalışmaları, “AVES” yazılımları ile izlenmektedir. Yüksekokulumuz öğretim elemanları tarafından geliştirilen araştırma ve geliştirme etkinliklerinin uygulanması, planlanması ve kontrol edilmesi, harcamalar da dâhil olmak üzere araştırma ve geliştirme süreçlerine ait iş ve işlemler elektronik ortamda Üniversitemiz “BAP Koordinasyon Birimi” tarafından yerine getirilmekte ve takip edilmektedir. Bu süreçte elde edilen sonuçlar değerlendirilerek, aksayan yön/yönler hususunda ilgili önlem/önlemler de yine “BAP Koordinasyon Birimi” tarafından alınıp sonuçları iç ve dış paydaşlar ile paylaşılmaktadır.

Kanıtlar

Araştırma ve Geliştirme Politikası

Araştırma ve Geliştirme Politikası Temel Değerleri, Stratejileri, Hedefleri.

C.3.2. Öğretim elemanı/araştırmacı performansının değerlendirilmesi

Yüksekokulumuzda akademik yayın yapma, yurt içi/yurt dışı kongre, sempozyum gibi bilimsel etkinliklere katılma gibi hususlarda öğretim elemanlarına sağlanan maddi olanaklar oldukça yetersizdir. Yalnızca, teşvik ve ödüllendirme iş ve işlemleri “Akademik Teşvik Yönetmeliği”, “Giresun Üniversitesi Yurtiçi ve Yurt Dışı Bilimsel Etkinliklere Katılımı Destekleme Yönergesi”, “Giresun Üniversitesi BAP Hazırlama, Değerlendirme ve İzleme Yönergesi” hükümleri gereğince yerine getirilmektedir. 2025 yılında Yüksekokulumuzda akademik teşvik ödeneği almaya hak kazanan öğretim elemanlarına web sayfasında yer verilmiştir. Ayrıca, her yıl sene sonunda bölümlerden/ana bilim dallarından düzenli olarak alınan ve bu kısmın kanıtlar kısmında da örnek olarak sunulan yıllık faaliyet raporları ile de öğretim elamanlarının/araştırmacıların performansları izlenmekte ve değerlendirilmektedir.

Kanıtlar

2025 Yılı Akademik Teşvik Ödeneği Başvuru Sonuçları

TOPLUMSAL KATKI

D.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları

D.1.1. Toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi

Giresun Üniversitesinin Toplumsal Katkı Politikası; “eğitim-öğretim ve araştırma geliştirme faaliyetlerini, ulusal, bölgesel ve yerel toplumun önceliklerine ve beklentilerine uygun olarak belirler. Üniversite, akademik ve idari birimlerinin yanı sıra araştırma ve uygulama merkezleri aracılığıyla toplumsal katkıyı dikkate alarak düzenlenen eğitimler, sosyal ve kültürel etkinlikler ile bu faaliyetlerin sonucunda ortaya çıkan katma değerleri tüm iç ve dış paydaşlarının gelişimine ve yararına sunan, toplumsal katkının gerçekleştirilmesinde sürekliliği esas alan, tüm bu faaliyetlerinde paydaşların görüş ve önerilerinin alınmasında geri bildirim mekanizmalarını kullanan, kültürel ve çevresel duyarlılığı gözetilen bir anlayışı toplumsal katkı politikası olarak benimsemektedir” şeklinde belirlenmiş ve ilgili politika “Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğünün web sitesi üzerinden kamuoyu ile (iç ve dış paydaşlar) paylaşılmıştır. Yüksekokulumuzun stratejik hedefleri arasında, “Üniversitemizin toplumsal katkı sağlamaya yönelik faaliyetlerine katkı sağlamak” stratejik hedefi bulunmaktadır. Yüksekokulumuzun bu stratejik hedefi ile Üniversitemizin Toplumsal Katkı Politikası ile tutarlıdır. Yüksekokulumuz eğitim öğretime faaliyetine başladığında ise bu hedef doğrultusunda bölüm/ana bilim dallarının programında yer alan Topluma Hizmet Uygulamaları dersi kapsamında gerçekleştirilen çeşitli tür ve derecedeki (sosyal, kültürel vb.) çalışmalar ile bu hedefi gerçekleştirmeye çalışmayı planlamaktadır.

D.1.2. Kaynaklar

Yüksekokulumuz araştıran, sorgulayan bilime inanan bireylerin yetişeceği bir eğitim-öğretim kurumu olduğundan Yüksekokulumuzun tüm birimleri ile başta YÖK, Millî Eğitim Bakanlığı, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ve diğer kamu kurum ve kuruluşları ve sivil toplum kuruluşları ile ortak çalışmalar yaparak toplumsal katkı faaliyetlerine aktif olarak katılım sağlamayı hedeflemektedir. Bu cümleden hareketle, bu raporun 1.3. kısmında da ifade edilen vizyonu benimseyen Yüksekokulumuzun, en önemli dış paydaşlarından birisi olan Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ile koordineli bir şekilde çalışmaktadır. Yüksekokulumuzun gerek kurum içi gerekse de kurum dışı toplumsal katkı faaliyetleri için ayırmış olduğu bir ödenek/bütçe bulunmamaktadır. Topluma Hizmet Uygulamaları dersi kapsamında gerçekleştirilen çalışmalar BAP ile birleştirilerek araştırma projesine dönüştürülebilmek amaçlanmakta ve çalışmalar da BAP destekli olarak öğretim elemanlarınca yapılmaya gayret gösterilecektir.

D.2. Toplumsal Katkı Performansı

D.2.1. Toplumsal katkı performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi

Yüksekokulumuzda toplumsal katkı performansının izlenmesi noktasında güncel olarak Akademik İzlemler paydaşlarla paylaşılmaktadır. Toplumsal katkı hedeflerine ulaşıp ulaşılmadığını belirlemek amacıyla spesifik olarak tesis edilmiş bir mekanizma bulunmamaktadır.

SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Sonuç ve Değerlendirme

Güçlü Yönleri ile İyileşmeye Açık Yönler

Liderlik, Yönetim ve Kalite

Güçlü Yönlerimiz

- Yüksekokul yönetiminin kalite süreçlerini sahiplenmesi ve yüksek motivasyonu,
- Birim Kalite Komisyonunun kurulması, birim Kalite Komisyonunun kalite süreçlerinde etkin olması için çaba göstermesi,
- Dış paydaşlarımız ile (YÖK, Millî Eğitim Bakanlığı, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ve Ordu-Giresun Havalimanı Müdürlüğü ile gibi kamu kurum ve kuruluşlarıyla) işbirliği içerisinde olunması için çalışmalarımızın devam etmesi,
- Memnuniyet anketlerinin yapılması ve sonuçlarının kamuoyu ile paylaşılması,
- “Topluma Hizmet Uygulamaları” dersinin ders programlarında yer alması,
- Birim kültürünün sürekliliğinin sağlanması amacıyla web sitemizde “Akademik İzlenç” sekmesine yer verilmiş olması,
- Üniversitemiz ve Yüksekokulumuzda atama, yükseltme ve görevlendirme iş ve işlemlerinin yasal mevzuatlar gereği güvence altına alınması,
- Yüksekokulumuzda insan kaynaklarının yönetimi, mali kaynaklar ile taşınır ve taşınmaz kaynaklarının tümünün etkin ve verimli kullanılmasında işlevsel bir görev dağılımının yapılmış olması,
- Yüksekokulumuzda ihtiyaç duyulan alanlardaki akademik ve idari personel talebinin yüksekokul yönetimine bildirilmesi eyleminde görülen şeffaflık ve kolaylık olması,
- Yüksekokulumuzdaki akademik/idari faaliyet ve hizmetlerin sonuçlarının anlaşılabilir, karar vermeye yönelik, şeffaf ve güvenilir bir biçimde eksiksiz ve tam olarak kamuoyu ile paylaşılması

İyileştirmeye Açık Yönlerimiz

- Memnuniyet anketlerinin analiz ve bulgularından hareketle henüz bir herhangi bir iyileştirme ve geliştirme faaliyetinde bulunulmamış olması,
- Yüksekokulumuz genelinde kalite kültür ve ikliminin tam anlamıyla tesis edilememiş olması,
- Mezun Bilgi Sistemi’nin kullanım açısından etkin ve işlevsel olmaması nedeniyle bu hususta bir izleme ve iyileştirme sisteminin tesis edilmemiş/edilememiş olması,
- Kalite güvence sistemindeki uygulamaların bilgi yönetim sistemine tam olarak entegre edilememiş olması.

- Yüksekokulumuzun tüm birimlerin ortak kullanabileceği bir akademik-idari otomasyon sisteminin kurulum çalışmalarının tamamlanmamış olması,
- Yüksekokulumuzda hizmet veren eğitim birimlerinin hizmet mekânlarının ve sosyal alanlarının yetersiz olması.
- Üniversitemiz özelde ise Yüksekokulumuzda akademik ve idari mekanizmadaki performans değerlendirme sisteminin istenilen seviyede olmaması,
- Yüksekokulumuzun yerel yönetimler, meslek odaları, sivil toplum kuruluşları ve sanayi kuruluşları gibi dış paydaşları ile olan ilişkisinin arzulanan düzeyde ve yeterlilikte olmaması/olamaması,
- Yükseköğretim ekosistemi içerisindeki değişimler, küresel eğilimler, ulusal hedefler ve paydaş beklentilerini dikkate alan, yeni ve değişen çevreye uyum sağlamasına yönelik çalışmaların olmaması.

Eğitim ve Öğretim

Güçlü Yönlerimiz

- Bölümlerin/ana bilim dallarının ders, sınav programları ve sınav gözetmenlikleri iş ve işlemlerinin “Ders Programları, Sınav Programları ve Sınav Gözetmenlikleri Komisyonu” tarafından planlanacak olmasıdır.
- Yüksekokulumuzun bölümlerinin/ana bilim dallarının ders bilgi paketleri/kataloglarının web sitemiz aracılığıyla iç ve dış paydaşlarımız ile paylaşılmış olmasıdır.
- YÖK tarafından belirlenen ve 2018 yılında güncellenmesi yapılan ders programı uygulaması ile seçmeli dersler ile zorunlu dersler arasında mutlak bir dengenin kurulmuş olmasıdır.
- Yüksekokulumuz ile Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının koordinesinde eğitim öğretime başladığımızda birinci sınıf öğrencilerine yönelik “Oryantasyon Programlarının” düzenlenmesi planlanmıştır.
- Yüksekokulumuz bölümlerinin/ana bilim dallarının ders programlarında yer alan Bilgisayar ve Laboratuvar Uygulamaları gibi uygulamaya dönük derslerde bireysel ve grup çalışmalarına ağırlık verilecek olmasıdır.
- Yüksekokulumuzun web sitesinde yer alan her türlü şikâyet, talep ve önerilerini yüksekokul yönetimi ile paylaşabilmesi olmasıdır.
- Yüksekokul Birim Kalite Kurulu’nda eğitim öğretime başlandığında üye olarak öğrenci temsilcisinin yer alması ve öğrencilerimizin bu yolla kalite süreçlerine katılım göstermesi sağlanacaktır.
- Yüksekokulumuz genelinde verilecek Akademik Danışmanlık hizmetlerinin ilgili mevzuatlar gereğince yapılması ve bu hususta yönetim öğretim elamanı-öğrenci arasında bir anlayış birliğinin sağlanması amaçlanmaktadır.

- Atama, yükseltme ve görevlendirme kriterlerinin şeffaf bir şekilde kamuoyu ile paylaşılmış olmasıdır.
- Ders görevlendirmelerinin öğretim elemanlarının öncelikli olarak uzmanlık alanı, akademik öz geçmişi gibi kriterler dikkate alınarak ilgili kurullar tarafından yapılacağı olmasıdır.
- Yüksekokulumuzun Merkez Güre Yerleşkesinde bulunması ve Üniversitemiz Merkez Kütüphanesi'nin de bu yerleşkede yer alması nedeniyle öğretim elemanlarımız ve eğitim öğretimi başladığında ise öğrencilerimiz ilgili kütüphanenin tüm olanaklarından yararlanmasının kolay olmasıdır.
- Acil uzaktan eğitim süreci içerisinde öğrenci motivasyonu ve katılımını sürekli kılmak için çevrimiçi danışmanlık talebinde bulunan öğrencilere bireysel psikolojik danışmanlık hizmetleri Üniversitemiz Eğitim Fakültesi Dekanlığı Eğitim Bilimleri Bölümü Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık Ana Bilim Dalı öğretim elemanları tarafından da desteklenen "Psikolojik Danışma ve Rehberlik Araştırma ve Uygulama Merkezi" tarafından verilmesidir.

İyileştirmeye Açık Yönlerimiz

- Yüksekokulumuz bünyesinde akredite olmuş herhangi bir akademik ve idari birimin (bölüm, ana bilim dalı) bulunmaması,
- Yüksekokulumuzda ders memnuniyet anketleri periyodik aralıklarla öğrencilere uygulanmaktadır.
- Üniversitemizde ve Yüksekokulumuzda akademik yayın yapma, yurt içi/yurt dışı kongre, sempozyum gibi bilimsel etkinliklere katılma gibi hususlarda öğretim elemanlarına sağlanan maddi olanakların oldukça yetersiz olması,
- Yüksekokulumuzun konuşlu bulunduğu birim bünyesinde engelli öğrenciler için herhangi uyarıcı bir düzeneğin bulunmaması,
- Bölümlerimizde/ana bilim dallarımızda (Havacılık Yönetimi) öğretim elemanı yetersizliği nedeniyle lisansüstü eğitim-öğretim hizmetinin verilememesi,
- Yüksekokulumuz genelinde eğitim-öğretim araç-gereç ve materyal temini ile teknolojik donanımda karşılaşılan yetersizlikler.

Araştırma ve Geliştirme

Güçlü Yönlerimiz

- Üniversitemizin Araştırma ve Geliştirme Politikası ile Yüksekokulumuzun araştırma ve geliştirmeye dönük stratejik hedefi arasında bulunan pozitif tutarlılık,
- Yüksekokulumuza atanan akademik personelin yetkinliğinin ölçülmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi iş ve işlemlerinin ilgili mevzuatlar gereğince güvence altına alınmış olması,
- Öğretim elamanlarından alınan yıllık faaliyet raporları ile akademik ve araştırmaya dönük performansların izlenmesi ve değerlendirilmesi,
- Yüksekokulumuzda akademik yapılanmasında yer alan bölümlerin/ana bilim dallarının

disiplinler arası çalışmaya açık olmaları,

-Yüksekokulumuzun öğretim elemanları tarafından yapılan akademik çalışmaların BAP, TÜBİTAK gibi kurum ve kuruluşlar tarafından desteklenmesi,

İyileştirmeye Açık Yönlerimiz

-Yüksekokulumuza araştırma ve geliştirme faaliyetleri için ayrılan mali kaynakların 2025 yılında sınırlı ve yetersiz kalması,

-Yüksekokulumuza kurum içi kaynakların tanzim edilmesi amacıyla düzenlenmiş bir “İç Kaynak Kullanım Yönergesi”nin bulunmaması,

-Yüksekokulumuzun bağış ve sponsorluk yoluyla kurum dışı fonlamalar yoluyla kazanım sağladığı proje desteği, sponsor geliri, bağış vb. kalemlerinin bulunmaması,

-Yüksekokulumuzda kurumlar arası işbirliklerini, disiplinler arası girişimleri, sinerji yaratacak ortak girişimleri özendirecek ulusal ve uluslararası mekanizmaların bulunmaması,

-Akademik yayın yapma, yurt içi/yurt dışı kongre, sempozyum gibi bilimsel etkinliklere katılma gibi hususlarda öğretim elemanlarına sağlanan maddi olanakların oldukça yetersiz olması.

-2025 yılında Yüksekokulumuzda toplam 2 (iki) öğretim elemanının akademik teşvik ödeneği almaya hak kazanmış olması.

Toplumsal Katkı

Güçlü Yönlerimiz

-Dış paydaşlarımız tarafından düzenlenen çevrimiçi etkinliklere Yüksekokulumuz öğretim elamanlarının katılım göstermeleri,

-Üniversitemizce Toplumsal Katkı Politikası çerçevesinde birim bazlı düzenlenen etkinlik/faaliyetlerin birim web sayfasında “Akademik İzlenç” sekmesi altında detaylı bir şekilde yer verilmesi.

İyileştirmeye Açık Yönlerimiz

-Yüksekokulumuz gerek kurum içi gerekse de kurum dışı Toplumsal katkı faaliyetleri için ayırmış olduğu bir ödenek/bütçenin bulunmaması,

-Yüksekokulumuzun toplumsal katkı hedefine ulaşıp ulaşılmadığını belirlemek amacıyla sistemleştirilmiş ve tesis edilmiş bir mekanizmanın bulunmaması.